

## Глава с головой

За семь последних лет Шатурский район отыграл в областном рейтинге целых 32 места

**Если не считать тех далеких времен, когда самым ходовым источником топлива был торф, Шатурский район никогда не жил богато. А откуда взяться богатству в районе, где, кроме торфа, всех экономических активов — электростанция да мебельный комбинат? Шатуряне традиционно замыкали областной рейтинг муниципальных образований и по этому поводу почти не роптали — а смысл? 120 километров от Москвы, никаких инвесторов не дозовешься...**



А в 2004-м в Шатурский район пришел новый глава. Как Андрей Келлер вообще выиграл те выборы — загадка. Во-первых, не местный, чужак, говоря проще. Работал в соседнем Егорьевске, стало быть, шатурской специфики не знал. Во-вторых, молодой. 37 лет на момент выборов — моложе главы у района еще не было. В-третьих, громких обещаний не давал. По совокупности всех этих факторов шансы на победу у Келлера были так себе. Но шатуряне тогда ему поверили. Скорее всего именно потому, что устали от громких слов, не подтвержденных делами.

Одним из самых частых наказов избирателей новому главе стала просьба восстановить городской парк. Проблем при этом в Шатуре и без парка было выше крыши. На улице Интернациональной — практически в самом центре города — пять лет зиял пустыми оконными проемами сгоревший жилой дом. 10 лет стояла

недостроенная молочная кухня. Гостей города встречала убогая автостанция с туалетом на улице. Единственный шатурский бассейн надо было закрывать, потому что он пошел трещинами. Капитального ремонта требовал стадион. До парка ли тут — разобраться бы с текущими делами... Но люди ведь парк просили.



«Мы тогда всю волю в кулак собрали, — вспоминает сегодня глава Шатурского района Андрей Келлер. — Каждую копейку в бюджете на учет взяли, чтобы иметь возможность двигаться сразу в нескольких направлениях». В первый же год отстроили сгоревший дом, автостанцию и молочную кухню. Кстати, много ли вы знаете в Подмосковье районов, где малышей кормят молоком, кефиром и творогом сроком годности в один день? Везде раздают «Агушу», которая может храниться неделями. И только в Шатурском районе, как в старые добрые времена, к детскому питанию отношение особое: ребенку на стол — только натуральные молочные продукты. В районе работают 15 пунктов раздачи питания. И малыши даже из самых отдаленных сельских поселений имеют возможность ежедневно получать свежее молоко.

А реконструкцию парка, начатую в первый же год работы нового главы, завершили только через три года. Но, правда, привели его в такой вид, в каком он даже при коммунистах не был. Поставили аттракционы, рассчитанные на разновозрастных ребятшек — от малышей до подростков. Вырыли озеро, через которое перекинут мост любви, на который молодожены сегодня вешают замки на счастье. Есть кафе, туалет, танцплощадка... «По сути, от старого парка остались только деревья и ворота нецентрального входа, — говорит Андрей

Келлер. — Все остальное было сделано с нуля».

За семь последних лет в рейтинге муниципальных образований области Шатурский район поднялся с 64-го места на 32-е. Это в общем. А есть и такие показатели, где шатуряне и вовсе первые. Например, в реализации административной реформы. В районе создали такую систему общения чиновников с населением, которая всю бюрократию сводит на нет. Где-то еще только рассуждают о необходимости «единого окна», а в Шатуре оно давно уже имеется в наличии. На первом этаже районной администрации сидят два специалиста, которые и посетителя по любому вопросу проконсультируют, и его документы где надо найдут, и в нужный отдел отправят. Пришел, скажем, человек оформлять жилищную субсидию — от него требуется только подойти к окну и отдать заявление. Все остальное чиновники сделают сами. Обучены. Глава наладил такие отношения с Костромским университетом, специализирующемся на менеджменте качества госуслуг, что его сотрудники сами теперь в Шатуру приезжают и обучают чиновников прямо в процессе выполнения ими своих непосредственных обязанностей. Все в районной администрации построено: как разговаривать с людьми, куда обращаться за нужной им информацией, в какие сроки исполнять их просьбы...



При этом Андрей Келлер адекватен в оценке действительности. Он не считает,

что, раз в администрации у него работают лучшие в области чиновники, значит, обращений от населения априори должно быть меньше. — Нет, за последние пять лет их даже больше стало, — говорит глава. — Но мы же анализируем, на что люди жалуются. 80% обращений касаются земельных вопросов — в этом году истекает возможность льготного оформления земли, и граждане очень активно ею пользуются. На ЖКХ жалуются, на дороги... Есть и такие жалобщики, которые как научились писать, так с тех пор жалобы и пишут во все органы власти. Они везде есть, не только у нас в районе. И относиться к этому надо спокойно.

И еще один типичный для района момент. Вы попробуйте сегодня найти ясельные группы — нет их практически в наших детских садах. А в Шатурском районе только за последние годы было открыто 6 групп для детей младше трех лет. Причем одна из них — круглосуточная.

— Насколько это актуально? А вы поинтересуйтесь у матерей-одиночек, — говорит Келлер. — Если мама работает и родственников нет, чтобы с ребенком сидеть, что же, ей работу бросать?

Безработных, кстати, сейчас в районе в три раза меньше, чем два года назад. Порядка 600 человек. С каждым предприятием существует договоренность: если возникают трудности и стоит вопрос о сокращении штата — бегом в администрацию. И вместе думают, как из ситуации выходить. Где-то районная власть походатайствует о кредите, где-то поможет с заказами, ну а если уж не находится вариантов — тогда начинают проводить упреждающее переобучение сотрудников. Чтобы, попав под сокращение, человек мог сразу устроиться по новой специальности.

Только за последние 5 лет в районе появилось несколько новых крупных производств. Три конвейера открыла Шатурская швейная фабрика, начала работать фабрика мягкой мебели «Эстетика», которая уже сегодня дает почти 13% розничного товарооборота. В Осанове появилось трикотажное производство «Пантелеймоне», прошел процедуру банкротства «Шатурторф». Который сегодня, судя по наличию заказов, явно встает на ноги. Открылся завод спортивных покрытий «Оптилон». Строится кирпичный завод в Кривандине. Не так давно в районе нашли месторождение какой-то необычной глины, и глава надеется, что теперь и производство стройматериалов на шатурской земле — дело времени. Введен в строй новый энергоблок на ГРЭС, который ежегодно дает в областной бюджет миллиард рублей дополнительных налогов. Причем инвесторы, его построившие, взяли шефство и над социальными объектами — туголесским детским домом и коррекционной школой-интернатом. И уже 40 миллионов рублей вложили в ремонт Шатурской ЦРБ.



## **...И ГЛАВА БЕЗ ГОЛОВЫ**

**За 7 лет ни разу не было случая, чтобы районный бюджет по факту исполнения оказался меньше того, что планировали. Вот больше — пожалуйста, даже кризисные годы здесь завершали с бюджетной прибавкой. Но... В любой бочке меда обязательно найдется своя ложка дегтя.**

Для района такой ложкой дегтя стал глава городского поселения Шатура Валерий Ларионов. Избирался с громкими словами о доступных социальных магазинах, аптеках, жилых домах... За два года после выборов единственное, что появилось в городе его стараниями, — это сетевой магазин. Который до сегодняшнего дня не имеет ни результатов госэкспертизы, ни документов на ввод в эксплуатацию. И вообще жители города на общественных слушаниях просили построить не просто очередную торговую точку, которых в городе и без того много, а торговый центр с кинотеатром. Но, как говорится, не судьба...

Общественный транспорт глава города поделил на льготный и нельготный. И теперь по району льготники ездят бесплатно как на автобусах, так и на маршрутках, а вот по городу — только на автобусах либо уже за деньги. За два года район построил пять домов для переселения граждан из ветхого жилья, в процессе строительства находятся еще два, город самостоятельно не построил ни одного. Потому что денег ни на что не хватает, что и немудрено — раньше в городской администрации трудились 9 чиновников, при Ларионове их стало 50. Единственное, что делает глава города регулярно

и с удовольствием, — судится с районной администрацией. По любому вопросу. Одно из самых свежих судебных дел — по кладбищу, расположенному в черте города. Его содержал районный бюджет, до тех пор пока главе города вдруг не стукнуло в голову: а чего это Келлер на моей территории хозяйничает? При этом на вопрос: «Да у вас никак лишние деньги появились?» — городская администрация отвечает отрицательно. Нет, денег не появилось — откуда? — бюджет городского поселения в прошлом году по доходам был исполнен в меньшем объеме, чем принимался. А кладбище забрать у района, видимо, хочется исключительно из желания доказать, «кто в доме хозяин».

И бог бы, как говорится, с ним. Андрей Келлер, как уже было сказано, чиновник адекватный. Проблема в том, что экзальтированный товарищ из городской администрации начинает пугать инвесторов. Опять же свежий пример: пришла в Шатуру строительная компания с Байконура. Готова была построить в новом микрорайоне детский сад. Но, поскольку по закону сегодня землю выделяет глава района, а разрешение на строительство дает глава города, естественно, возникли вопросы. Строители посмотрели на это дело и сказали: нет, ребята, вы сначала между собой разберитесь, кто тут у вас царь, а мы пока повременим с инвестициями.

А ведь в Шатурском районе по постановлению областного правительства должен быть создан промышленный округ. С новыми предприятиями и рабочими местами. Только ведь, до тех пор пока глава города будет работать с фигой в кармане, единственное, что реально светит горожанам, — это та самая фига.

Материал: Ирина Рыбникова